

# Indice

<b>Presentazione</b> <i>di Gianni Pittella, Vice Presidente Vicario del Parlamento Europeo</i>	11
<b>Introduzione</b> <i>di Guido Podestà, Presidente della Provincia di Milano</i>	15
<b>Ringraziamenti</b>	19
<b>Capitolo 1</b> <b>Guardare lontano</b> Europa 2020 e nuove Prospettive Finanziarie: quali scenari per l'ente locale in Europa <i>di Gianni Pittella, Vice Presidente Vicario del Parlamento Europeo</i>	23
<b>Capitolo 2</b> <b>Entrare nelle decisioni</b> Gli enti locali nel processo decisionale dell'Unione Europea <i>di Sonia Masini, Presidente Provincia di Reggio Emilia e Vice Presidente CIVEX del Comitato delle Regioni</i>	29
<b>Capitolo 3</b> <b>Partecipare alle politiche 1</b> Il ruolo dei Comuni italiani nella programmazione e attuazione delle politiche dell'UE <i>di Vito Santarsiero, Sindaco di Potenza, delegato ANCI Mezzogiorno, membro COTER del Comitato delle Regioni</i>	33

## Capitolo 4

### Partecipare alle politiche 2

Cooperazione territoriale europea: la condivisione di conoscenze e prassi tra enti locali a livello europeo nei progetti transfrontalieri (Italia, Austria e Svizzera) <i>di Marco Meneguzzo, Daniela Cristofoli, Tobio Gianella, Josef Bernhart, Sara Boscolo, Kurt Promberger, Università Svizzera Italiana (USI), Accademia Europea di Bolzano (EURAC) e Università di Innsbruck</i>	41
4.1. L'approccio comparato e di benchmarking agli studi di pubblica amministrazione	41
4.2. Il progetto Interreg III - Benchmarking dell'innovazione comunale in Ticino ed in Lombardia	42
4.2.1. <i>Obiettivi ed articolazione del progetto</i>	42
4.2.2. <i>Benchmarking strategico e cooperazione interistituzionale a livello transfrontaliero</i>	48
4.3. Le aree di sviluppo individuate: PPP ed agenzie regionali di sviluppo	52
4.4. Progetto di cooperazione transfrontaliera GemNova.net	55
4.4.1. <i>Il progetto</i>	55
4.4.2. <i>La piattaforma web based</i>	56
4.4.3. <i>L'offerta di servizi</i>	56
4.4.4. <i>La gestione centralizzata degli approvvigionamenti dei comuni del Tirolo</i>	64

## Capitolo 5

### Partecipare alle politiche 3

Enti locali e politiche ambientali ed energetiche dell'UE <i>di Pierfrancesco Maran, Assessore Comune di Milano</i>	67
5.1. Il patto dei sindaci in breve	68
5.2. Strumenti finanziari a favore del patto dei sindaci	69
5.2.1. <i>ELENA (European Local Energy Assistance)</i>	69
5.2.2. <i>Fondo Europeo per l'efficienza energetica</i>	70
5.3. LIFE +	71
5.4. Programma Energia Intelligente in Europa – EIE	72
5.5. VII Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo (VII PQ)	73
5.6. Cooperazione Territoriale Europea	74

## **Capitolo 6**

### **Concorrere allo sviluppo**

Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione <i>di Veronica Vecchi e Manuela Brusoni, SDA Bocconi School of Management</i>	77
6.1. Introduzione	77
6.2. L'urgenza di un approccio di management all'implementazione delle politiche di sviluppo locale	78
6.3. I gap di management nell'implementazione delle politiche di sviluppo locale	80
6.4. Il managerial flow	83
6.5. L'implementazione delle politiche di sviluppo: condizioni di sistema e il mix di servizi, formazione, finanza agevolata	84
6.6. I finanziamenti comunitari nell'ambito dei processi di implementazione delle politiche di sviluppo	87
6.7. Conclusioni	88

## **Capitolo 7**

### **Valutare l'efficacia**

Enti locali e politiche comunitarie: a che punto siamo <i>di Carmine Pacente, Responsabile Ufficio Europa della Provincia di Milano</i>	91
7.1. Gli strumenti dell'analisi	91
7.2. L'analisi degli strumenti	92
7.2.1. <i>Il questionario generale</i>	92
7.2.2. <i>Il questionario di approfondimento e i dati di bilancio aggregati e disaggregati</i>	102
7.2.3. <i>I comuni metropolitani</i>	104
7.3. Risultati e conclusioni	110

## **Capitolo 8**

### **Passato e futuro**

L'Ufficio Europa negli enti locali: nel territorio per lo sviluppo. <i>di Carmine Pacente, Responsabile Ufficio Europa della Provincia di Milano</i>	113
8.1. L'Ufficio Europa e il sistema locale	113

8.2.	L'Ufficio Europa: "cabina di regia partecipata" e attività strategiche	117
8.3.	Relazioni con la Regione e networking comunitario, le chiavi del successo	122
8.4.	L'Ufficio Europa nei comuni metropolitani	125

## **Capitolo 9**

### **Fare rete per l'Europa**

Condividere competenze territoriali: l'esperienza di modena.eu di Antonella Buja e Giovanni Bursi, Comune e Provincia di Modena - rete modenapuntoeu		131
--	--	-----

9.1.	La genesi della rete modenapuntoeu	131
9.2.	Il modello organizzativo e operativo	132
9.3.	Risultati attesi e risultati raggiunti	135
9.4.	Tracce diffuse di potenziale europeo	137
9.5.	Creare unità comunicazionali	141
9.6.	Verso una cooperazione territoriale regionale	142

## **Capitolo 10**

### **Vivere l'Europa**

Il sistema di rappresentanza degli enti locali a Bruxelles di Ginevra Del Vecchio, Responsabile Ufficio Tecla Europa di Bruxelles		145
---	--	-----

10.1.	Gli uffici di collegamento degli enti locali a Bruxelles: modelli e strutture a confronto	145
10.2.	L'agenda europea delle autorità locali: ragioni e strumenti del dialogo diretto con le istituzioni europee	151
10.3.	L'Ufficio TECLA Europa Bruxelles	160
10.4.	Conclusioni	163

### **Conclusioni**

di Attilio Fontana, Sindaco di Varese e Presidente di ANCI Lombardia		165
--	--	-----

### **Postfazione**

di Enrico Letta		169
-----------------	--	-----

## **Appendice**

### **Presentazione di TECLA**

*di Andrea Pieroni, Presidente Provincia di Pisa e Presidente  
TECLA*

173

### **Allegati**

*Questionario rivolto alle province italiane*

176

*Questionario rivolto ai comuni metropolitani italiani*

184

*Questionario di approfondimento per le province*

190

### **I Curatori**

191

### **Gli Autori**

193